

ABSTRAK

RATNALIA SUSANA. Manajemen Risiko Rantai Pasokan Tandan Buah Segar Kelapa Sawit Studi Kasus Pada Kelurahan Jawa Kecamatan Sanga-Sanga Kabupaten Kutai Kartanegara (dibawah bimbingan Ernita Obeth dan Adelia Juli Kardika)

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh perkembangan agribisnis memiliki peran penting dalam pembangunan sektor pertanian di Indonesia. Salah satu komoditi agribisnis yang penting di Indonesia adalah kelapa sawit dari petani sebagai bahan baku penghasil TBS, serta petani kelapa sawit juga terlibat dalam beberapa risiko rantai pasokan.

Tujuan dari penelitian ini adalah mengetahui risiko yang dihadapi oleh anggota rantai pasokan kelapa sawit, mengetahui tingkat risiko dalam rantai pasokan kelapa sawit, mengetahui tindakan pengendalian yang dilakukan oleh anggota rantai pasokan. Metode yang digunakan adalah metode kualitatif, dengan penentuan responden menggunakan metode *snowball sampling* dengan responden dalam penelitian ini adalah 5 petani swadaya, 1 pengumpul, dan 1 pabrik pengolahan kelapa sawit.

Hasil penelitian ini menunjukkan risiko yang dialami petani ialah tidak sesuai rotasi, kenaikan harga pupuk dan herbisida tidak menentu dan luka pada saat kegiatan panen. Risiko pengumpul ialah *blacklist*, tutup penimbangan, timbangan rusak, luka karena duri, turun harga TBS, dan rusak alat angkut. Risiko pada pabrik ialah persaingan, harga turun, kurang buah, buah tidak sesuai kriteria, dan rusaknya alat-alat produksi.

Kata kunci: *Risiko Rantai Pasokan, Petani Kelapa Sawit, Pengumpul, Pabrik Kelapa Sawit*

**SURAT PERNYATAAN KEASLIAN
SKRIPSI DAN SUMBER INFORMASI**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Ratnalia Susana
Nim : G191600441
Perguruan Tinggi : Politeknik Pertanian Negeri Samarinda
Jurusan : Perkebunan
Program Studi : Pengelolaan Perkebunan
Alamat Rumah : Kel. Bukuan, Kec. Palaran, Kota Samarinda

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang telah saya buat dengan judul: **"MANAJEMEN RISIKO RANTAI PASOKAN TANDAN BUAH SEGAR KELAPA SAWIT (STUDI KASUS PADA KELURAHAN JAWA KECAMATAN SANGA-SANGA KABUPATEN KUTAI KARTANEGARA)"**, adalah asli dan bukan plagiasi (jiplakan). Serta belum pernah diajukan, diterbitkan atau dipublikasikan dimanapun dan dalam bentuk apapun.

Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari yang diterbitkan manapun tidak diterbitkan dari penulisan lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir dari skripsi ini.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya tanpa adanya paksaan dari pihak manapun juga. Apabila dikemudian hari ternyata saya memberikan keterangan palsu dan atau pihak lain yang mengklaim bahwa skripsi yang telah saya buat adalah hasil karya milik seseorang atau badan tertentu, saya bersedia diproses baik secara pidana manapun perdata dan kelulusan saya dari pihak Politeknik Pertanian Negeri Samarinda dicabut/dibatalkan.

Dibuat di : Samarinda

Pada tanggal :

Yang menyatakan,



HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : MANAJEMEN RISIKO RANTAI PASOKAN TANDAN BUAH SEGAR TANDAN BUAH SEGAR KELAPA SAWIT (STUDI KASUS PADA KELURAHAN JAWA KECAMATAN SANGA-SANGA KABUPATEN KUTAI KARTANEGARA)

Nama : Ratnalia Susana

NIM : G191600441

Program Studi : Pengelolaan Perkebunan

Jurusan : Perkebunan

Dosen Pembimbing I

Ernita Obeth, M. Agribus., Ph. D
NIP. 197705242002122001

Dosen Pembimbing II

Adelia Juli Kardika, S. Hut., M. Si
NIP. 199207142019032023

Dosen Penguji I

Fahrizal, S.P., M.P.
NIDN. 1117118202

Dosen Penguji II

Rossy Mirasari, SP., MP
NIP.197806242005012002

Mengetahui,
Ketua Program Studi
Pengelolaan Perkebunan



Dr. Sukariyan, S. Hut., MP
NIP. 197105141998031003

Mengesahkan,
Ketua Jurusan
Pengelolaan perkebunan



Dr. Eddy Wibowo Kurniawan, S.TP., Sc
NIP. 197411182000121001

Lulus ujian pada tanggal:.....2.6. JUL 2023

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
ABSTRAK.....	iv
RIWAYAT HIDUP	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
I. PENDAHULUAN.....	1
II. TINJAUAN PUSTAKA.....	4
A. Kelapa Sawit.....	4
B. Rantai Pasokan	5
C. Majemen Risiko dalam Rantai Pasokan.....	6
D. Metode SCOR	7
III. METODE PENELITIAN.....	8
A. Waktu dan Tempat.....	8
B. Alat dan Bahan	8
C. Teknik Penentuan Responden.....	8
D. Pengambilan Data	9
E. Analisa Data	9
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	11
A. Gambaran Umum Kelurahan Jawa	11
B. Anggota Rantai Pasokan	11
C. Manajemen Risiko	15
V. KESIMPULAN DAN SARAN.....	28
A. Kesimpulan	28
B. Saran.....	29
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Nomor	Halaman
1. Tingkat Penilaian Risiko.....	10
2. Karakteristik Petani.....	12
3. Jenis-jenis risiko yang dihadapi petani, dampak risiko, tingkat risiko dan tindakan pengendalian.....	15
4. Jenis-jenis risiko yang dihadapi pengumpul, dampak risiko, tingkat risiko dan tindakan pengendalian.....	19
5. Jenis-jenis risiko yang dihadapi pabrik, dampak risiko, tingkat risiko dan tindakan pengendalian.....	23

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Halaman
1. Anggota Rantai Pasokan.....	11

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Halaman
1. Daftar Pertanyaan.....	34
2. Hasil Wawancara Responden.....	39
3. Dokumentasi Kegiatan.....	41

I. PENDAHULUAN

Perkembangan agribisnis memiliki peran penting dalam pembangunan sektor pertanian di Indonesia. Salah satu komoditi agribisnis yang penting di Indonesia adalah kelapa sawit. Kelapa sawit di Indonesia sudah menjadi tanaman yang sangat penting mengingat kebutuhan minyak kelapa sawit yang meningkat baik dalam negeri maupun luar negeri. Kalimantan Timur memiliki luas areal, tanah dan iklim sangat mendukung terutama untuk pertumbuhan kelapa sawit. Keadaan ini membuat kelapa sawit menjadi salah satu komoditas keunggulan di Kalimantan Timur, selain tanaman karet, kopi, lada dan kakao (Nugroho, 2016).

Kabupaten Kutai Kartanegara memiliki potensi yang tinggi dalam pengembangan komoditi perkebunan seperti kelapa sawit salah satunya adalah di Kelurahan Jawa, jumlah perkebunan kelapa sawit dan pabrik kelapa sawit di Kabupaten Kutai Kartanegara ini yang membuat masyarakat semakin tertarik untuk membudidayakan komoditas kelapa sawit. Selain itu, risiko dalam pengelolaan kelapa sawit dan pemasaran kelapa sawit kerap dialami oleh petani dan pihak yang terlibat dalam rantai pasokan kelapa sawit. Rantai pasokan adalah alur proses dari sebuah barang ataupun jasa dari tahap penyediaan bahan baku hingga produk akhir yang sampai di tangan konsumen. Rantai pasokan merupakan kumpulan perusahaan atau organisasi bisnis yang saling bekerja sama dalam pengolahan dan produksi barang dari pemasok ke pengguna akhir (Hidayat *et al*, 2012). Dalam sebuah rantai pasokan, risiko muncul karena adanya perbedaan informasi, dan aliran produk dari pemasok awal hingga dengan pengiriman pengguna akhir (Nadhira *et al*, 2019).

Risiko adalah salah satu ketidakpastian yang muncul dari kejadian yang akan datang. Risiko dapat berasal dari dalam maupun dari luar organisasi yang

dapat menimbulkan kerugian dalam pekerjaan maupun ekonomi organisasi (Immanuel, 2015). Dampak risiko adalah sebuah perubahan dalam keuntungan maupun kerugian yang ditimbulkan dari terjadi dalam risiko rantai pasokan kelapa sawit. Sehingga perlulah dilakukan sebuah penelitian untuk diketahui risiko yang terjadi pada setiap masing-masing petani, pengumpul dan pabrik dalam rantai pasokan tandan buah segar kelapa sawit.

Berdasarkan survei yang telah dilakukan terlihat bahwa di Kelurahan Jawa terdapat masalah dalam risiko rantai pasokan. Rantai pasokan di Kelurahan Jawa merupakan kerusakan yang mungkin terjadi yang disebabkan oleh suatu kejadian dari pelaku rantai pasokan atau lingkungannya yang menimbulkan pengaruh negatif pada proses bisnis. Mayoritas masyarakat kelurahan Jawa memiliki lahan kebun kelapa sawit sebagai sumber pendapatan utama maupun sebagai usaha sampingan.

.Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan, maka rumusan permasalahannya adalah apa saja risiko yang dialami oleh anggota rantai pasokan kelapa sawit, bagaimana tingkat risiko dalam rantai pasokan kelapa sawit, dan apa saja tindakan pengendalian yang dilakukan oleh anggota rantai pasokan. Berdasarkan uraian di atas tujuan dari penelitian ini adalah mengetahui risiko yang dihadapi oleh anggota rantai pasokan kelapa sawit, mengetahui tingkat risiko dalam rantai pasokan kelapa sawit, mengetahui tindakan pengendalian yang dilakukan oleh anggota rantai pasokan. Penelitian ini dibatasi pada produk tandan buah segar produk tandan buah segar (TBS) dan anggota rantai pasokan tandan buah segar di Kelurahan Jawa, Kecamatan Sanga-sanga, Kabupaten Kutai Kartanegara. Hasil yang diharapkan dari penelitian ini adalah dapat bermanfaat untuk menambah wawasan peneliti dimana lebih mengetahui apa saja risiko rantai

pasokan yang dialami oleh petani, pengumpul, pabrik di Kelurahan Jawa, Kecamatan Sanga-sanga, Kabupaten Kutai Kartanegara.

DAFTAR PUSTAKA

- Bakce, R. (2021). Analisis pengaruh karakteristik petani terhadap produksi kelapa sawit swadaya di Kecamatan Singingi Hilir. *Jurnal Inovasi Penelitian*, 2(1), hal 7-16.
- Cahyolaksono, B. A., Baihaqi, I., & Bramanti, G. W. (2021). Evaluasi Tingkat Kesiapan Manajemen Risiko Rantai Pasok PT Pertamina EP Asset 4: Poleng Field. *Jurnal Teknik ITS*, 9(2), F177-F184.
- Candra, H. (2021). Alat dan proses pengolahan kelapa sawit PT. Tasik Raja Anglo Eastern Plantation (Doctoral dissertation, Politeknik LPP).
- Fauzi, Y., Widyastuti, Y. E., Satyawibawa, I., & Paeru, R. H. (2012). *Kelapa sawit*. Penebar Swadaya Grup.
- Hartati, M., & Nurainun, T. (2018). Analisis Risiko Rantai Pasok Pabrik Kelapa Sawit Dengan Menggunakan Metode Scor. In *Seminar Nasional Teknologi Informasi, Komunikasi dan Industri (SNTIKI-10)*. Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau. Hal 588-596.
- Hudori, M. (2019). Pengukuran Kinerja Kualitas Tandan Buah Segar (TBS) Kelapa Sawit Sebagai Bahan Baku Pabrik Kelapa Sawit (PKS). *Industrial Engineering Journal*, hal 4-10.
- Immanuel N, (2015). Identifikasi dan Evaluasi risiko yang terjadi pada Anggota Rantai Pasok Kelapa Sawit dengan Metode *Analitic Network Process*. [skripsi] Jakarta (ID): Institut Katolit Indonesia Taman Jaya Jakarta, hal 1-114.
- K. Yin, Robert. (2009). *Case Study Research, Design and Method*. Sage Publications.
- Kirana, N., Yulida, R., & Andriani, Y (2021). Analisis Komunikasi Petani Kelapa Sawit Pola Swadaya di Kecamatan Bagan Sinembah Kabupaten Rokan Hilir *Analysis of Communication of Swadaya Oil Palm Farmers in District of Bagan Sinembah, Rokan Hilir Regency*. *Journal of Agribusiness and Community Empowerment* Vol.4, No.1, hal 16-29.
- Lenaini, I. (2021). Teknik pengambilan sampel purposive dan snowball sampling. *Historis: Jurnal Kajian, Penelitian dan Pengembangan Pendidikan Sejarah*, hal 33-39.
- Nadhira, A. H. K., Oktiarso, T., & Harsoyo, T. D. (2019). Manajemen risiko rantai pasok produk sayuran menggunakan metode *supply chain operation reference dan model house of risk*. *Kurawal-Jurnal Teknologi, Informasi dan Industri*, hal 101-117.
- Nugroho, A. E. (2015). Analisis Pemasaran Tandan Buah Segar Kelapa Sawit Di Kabupaten Kutai Kartanegara (Studi Kasus Pada Petani Swadaya Kecamatan Muara Muntai). *Jurnal Magrobis*, hal 47-70.

- Papilo, P. (2020). Analisis dan penentuan strategi perbaikan nilai tambah pada rantai pasok kelapa sawit (studi kasus Provinsi Riau). *Jurnal Teknologi Industri Pertanian*, 30(1), 13-21.
- Pranatawijaya, V. H., Widiatry, W., Priskila, R., & Putra, P. B. A. A. (2019). Penerapan skala Likert dan skala dikotomi pada kuesioner online. *Jurnal Sains Dan Informatika*, 5(2), 128-137.
- Putri, I. W. K., & Surjasa, D. (2018). Pengukuran Kinerja *Supply Chain Management* Menggunakan Metode SCOR (*Supply Chain Operation vReference*), AHP (*Analytical Hierarchy Process*) dan OMAX (*Objective Matrix*) di PT. X. *Jurnal Teknik Industri*, hal 37-46.
- Ridho, M., MANDAGIE, K., & BHIRAWA, W. T. (2021). Analisis Pendekatan Mitigasi Risiko Pada Aktivitas Rantai Pasok Dengan Metode Pendekatan Supply Chain Operation Reference Serta Metode Hor (House Of Risk) Di Pt. Barentz. *Jurnal Teknik Industri*, 9(2), hal 149-162.
- Rohimmah, R. (2022) Analisis risiko dan strategi mitigasi risiko *supply chain* produk crude palm oil (CPO) (Studi Kasus: PT XYZ). *J@ ti Undip: Jurnal Teknik Industri*, 17(2), 92-101.
- Sastrosayono, I. S. (2003). *Budi daya kelapa sawit*. AgroMedia, hal 1-13.
- Setiady, D. (2022). Analisis Pemasaran Tandan Buah Segar Kelapa Sawit Rakyat Desa Sidodadi Kecamatan Kampung Rakyat Kabupaten Labuhanbatu Selatan. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Pertanian [JIMTANI]*, hal 1-11.
- Syufrian, B. (2022). Peningkatan Kinerja Perusahaan Pertanian Organik Dengan Metode Scor Racetrack (Studi Kasus: Cv. Tani Organik Merapi. [skripsi] yogyakarta (ID): Institut Universitas Islam Indonesia Yogyakarta, hal 1-87.