

## ABSTRAK

**GHEA ANANDA**, Evaluasi Penerapan Standar Operasional Prosedur (SOP) dalam Pelaksanaan Perhitungan Angka Kerapatan Panen (AKP) di PT. Sentosa Kalimantan Jaya (di bawah bimbingan RUSLI ANWAR dan EMI MALAYSIA).

Penelitian ini dilatar belakangi oleh SOP sebagai dokumen yang menjabarkan aktivitas operasional yang dilakukan sehari-hari, dengan tujuan agar pekerjaan tersebut dilakukan secara benar, tepat, dan konsisten untuk menghasilkan produk sesuai standar yang telah ditetapkan sebelumnya. Pelaksanaan perhitungan Angka Kerapatan Panen (AKP) sangat diperlukan untuk mengetahui perkiraan jumlah produksi dan untuk mengatur pengorganisasian kegiatan panen khususnya untuk menentukan kebutuhan pekerja dan angkutan. Selain itu penghitungan Angka Kerapatan Panen (AKP) juga bisa digunakan sebagai bahan evaluasi untuk penilaian hasil kerja mandor panen serta seluruh tenaga panen dan tenaga angkut yang berada di lapangan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penerapan Standar Operasional Prosedur (SOP) dalam pelaksanaan perhitungan Angka Kerapatan Panen (AKP) di PT. Sentosa Kalimantan Jaya.

Penelitian ini dilakukan pada tanggal 1 November sampai 30 November 2023 di 3 afdeling PT. Sentosa Kalimantan Jaya yaitu pada afdeling 1, 2 dan 3. Penelitian ini menggunakan metode analisis deskriptif yang digunakan untuk menjelaskan secara menyeluruh data yang diperoleh. Proses pengumpulan data melibatkan dua metode yang berbeda, yaitu data primer dan data sekunder.

Hasil penelitian menunjukkan penerapan Standar Operasional Prosedur (SOP) dalam pelaksanaan perhitungan AKP yang dilakukan ketiga afdeling menunjukkan afdeling 1 dan 2 telah melaksanakan perhitungan AKP sesuai dengan SOP. Akan tetapi, pada afdeling 3 ada satu komponen yang tidak sesuai dengan SOP yaitu mengenai luasan ha pengambilan AKP, hasil penelitian kedua yaitu nilai capaian ketepatan dalam perhitungan Angka Kerapatan Panen (AKP) antara rencana dan realisasi semua afdeling cukup baik yaitu 3-4% nilai tersebut masih memenuhi standar toleransi selisih AKP yaitu tidak boleh melebihi dari 5% dan terdapat kendala dalam pelaksanaan AKP ialah faktor cuaca dan under pruning.

**Kata kunci** : Standar Operasional Prosedur (SOP), Perhitungan, Angka Kerapatan Panen (AKP)

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN HAK CIPTA .....	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN DAN SUMBER INFORMASI .....	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
ABSTRAK.....	vi
RIWAYAT HIDUP .....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	iii
DAFTAR LAMPIRAN .....	iv
I. PENDAHULUAN .....	1
II. TINJAUAN PUSTAKA .....	4
A. Standar Operasional Prosedur .....	4
B. Panen Kelapa Sawit .....	5
C. Sistem Panen.....	7
D. Rotasi Panen .....	9
E. Angka Kerapatan Panen (AKP).....	10
III. METODE PENELITIAN.....	11
A. Tempat dan Waktu .....	11
B. Alat dan Bahan.....	11
C. Teknik Pengumpulan Data .....	11
D. Prosedur Kerja .....	13
E. Analisis Data .....	14
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	17
A. Hasil .....	17
B. Pembahasan.....	23
V. KESIMPULAN DAN SARAN .....	28
A. Kesimpulan .....	28
B. Saran .....	29
DAFTAR PUSTAKA.....	30
LAMPIRAN .....	32

## I. PENDAHULUAN

Komoditas pertanian utama dan unggul Indonesia adalah tanaman kelapa sawit. Tanaman kelapa sawit merupakan salah satu sumber minyak nabati yang juga sebagai sumber pendapatan bagi jutaan keluarga petani, sebagai sumber devisa negara, penyediaan lapangan kerja, dan mendorong pertumbuhan sentra-sentra ekonomi yang baru. Salah satu tahapan dari kegiatan budidaya kelapa sawit adalah pemanenan, yang menjadi salah satu kunci penentu produktivitas kelapa sawit. Produktivitas kelapa sawit ditentukan oleh seberapa banyak kandungan minyak yang diperoleh dan seberapa baik mutu minyak yang dihasilkan. Hasil minyak yang diperoleh dipengaruhi oleh berbagai faktor, salah satu diantaranya adalah pelaksanaan panen kelapa sawit (Mukherjee, 2009).

Dengan adanya SOP semua kegiatan perusahaan dapat terancang dengan baik dan dapat berjalan sesuai dengan kemauan perusahaan. SOP dapat didefinisikan sebagai dokumen yang menjabarkan aktivitas operasional yang dilakukan sehari-hari, dengan tujuan agar pekerjaan tersebut dilakukan secara benar, tepat, dan konsisten untuk menghasilkan produk sesuai standar yang telah ditetapkan sebelumnya (Tathagati, 2014).

Cara panen mempengaruhi kuantitas dan kualitas produksi (Pahan, 2006). Angka Kerapatan Panen (AKP) kelapa sawit, dan rata-rata buah yang matang setiap pohon (taksasi panen). AKP adalah suatu satuan yang menggambarkan rata-rata tandan panen per pohon dan penyebaran tandan matang panen (Miraza, 2014).

Penghitungan angka kerapatan panen sangat diperlukan untuk mengetahui perkiraan jumlah produksi dan untuk mengatur pengorganisasian kegiatan panen khususnya untuk menentukan kebutuhan pekerja dan angkutan.

Untuk penetapan tenaga kerja sendiri harus sesuai dengan kemampuan dan prestasi pekerja tersebut.

Evaluasi penerapan standar operasional prosedur dalam perhitungan angka kerapatan panen sangat penting dan sangat dibutuhkan untuk menjadi bahan evaluasi hasil kerja mandor dan seluruh tenaga panen dan tenaga angkut yang berada di lapangan. Perbandingan selisih hasil estimasi dengan realisasi tidak boleh melebihi 5%. Terdapat beberapa faktor yang mempengaruhi terjadinya tingginya lonjakan selisih yaitu karena pemetaan blok dan pelaksanaan pekerjaan yang belum sesuai dengan instruksi (Setiawan, 2012).

Berdasarkan latar belakang penelitian yang telah dijelaskan di atas, maka rumusan masalah yang digunakan dalam penelitian ini adalah bagaimana penerapan standar operasional prosedur dalam pelaksanaan perhitungan angka kerapatan panen di PT. Sentosa Kalimantan Jaya dan apakah pelaksanaan AKP sudah sesuai dengan SOP yang berlaku di PT. Sentosa Kalimantan Jaya.

Batasan masalah penelitian ini membahas tentang evaluasi penerapan Standar Operasional Prosedur (SOP) dalam pelaksanaan perhitungan AKP di Afdeling 1, 2 dan 3 pada PT. Sentosa Kalimantan Jaya dalam periode 1 bulan yaitu bulan November 2023. Serta hasil AKP yang menjadi pendukung untuk melihat SOP pelaksanaan AKP yang telah diterapkan di perusahaan.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Standar Operasional Prosedur (SOP) dalam pelaksanaan AKP dan untuk mengetahui penerapan Standar Operasional Prosedur (SOP) dalam pelaksanaan perhitungan Angka Kerapatan Panen (AKP) di PT. Sentosa Kalimantan Jaya.

Melalui penelitian ini pula hasil yang diharapkan dari penelitian dapat menjadi sumbangan pikiran dan masukan kepada perusahaan kelapa sawit agar

proses pelaksanaan perhitungan AKP lebih optimal dan mampu mengatasi kemungkinan kendala yang akan dihadapi dalam upaya meningkatkan produktivitas kelapa sawit. Bagi Penulis lanjutan dapat dijadikan referensi penelitian yang lebih mendalam di masa yang akan datang.

## DAFTAR PUSTAKA

- Akbar, A. (2018). *Manajemen Panen di Perkebunan Kelapa Sawit (Elaeis guineensis Jacq.) Pantai Bunai Estate, PT. Sajang Heulang Minamas Plantation, Tanah Bumbu, Kalimantan Selatan*. [Skripsi]. Institut Pertanian Bogor. Bogor
- Budihardjo, IM (2014). *Panduan praktis menyusun SOP*. Ras.
- Destiawan N. Kurnia A. (2016). *Pengelolaan Panen Kelapa Sawit (Elaeis guineensis Jacq.) di Riau*. Buletin Agrohorti. 4(2): 187-192.
- Febiola, A., & Ukrita, I. (2022). *Manajemen Panen Kelapa Sawit di Afdeling I PTPN VI Pangkalan Lima Puluh Kota..* Journal of Agribisnis.
- Hartatik, I. P. (2014). *Buku Pintar Membuat SOP*. Yogyakarta: Flashbooks.
- Hariandja, M. T. E. (2002). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Grasindo.
- Huberman, M., & Milles, MB (2002). *Pendamping Peneliti Kualitatif*. Sage.
- Lubis, E. R., & Widanarko, A. (2011). *Buku Pintar Kelapa Sawit*, Jakarta: Agromedia Pustaka.
- Manova Tasyah Bill., dan Harniatun Iswarini. (2021). *Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Tenaga Kerja Buruh Panen Kelapa Sawit Di PT Patri Agung Perdana Estate Rambutan Desa Suka Pindah Kabupaten Banyuasin*. Jurnal SOCIETA
- Mangoensoekarjo S, Semangun H. (2005). *Manajemen Agribisnis Kelapa Sawit*.Yogyakarta (ID): Gajah Mada Univ Pr. 605 hlm.
- Miranda, R.R. (2009). *Manajemen panen tanaman kelapa sawit (Elaeis guineensis Jacq.) di PT. Gunung Kemasan Estate, Minamas Plantation, Pulau Laut, Kalimantan Selatan (Skripsi)*. Institut Pertanian Bogor. Bogor.
- Miraza, M.I. (2014). *Hubungan Angka Kerapatan Panen dan Sistem Rotasi Panen Dengan Produktivitas Kelapa Sawit (Elaeis gueneensis Jacq) di Kebun Tanjung Jati PT Perkebunan Nusantara II Sumatra Utara*. Skripsi Fakultas Pertanian Institut Pertanian Bogor. Bogor.
- Mukherjee, S., & Mitra, A. (2009). *Efek Kesehatan dari Minyak Sawit*. *Jurnal Ekologi Manusia*, 26 (3), 197-203.
- Meutia F, Kadir A I. Romano. (2020). *Pengaruh Pengaturan Panen Terhadap Volume Produksi Tandan Buah Segar (TBS) Kelapa Sawit di PT. Semadam*. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa*. 5(4):125-134.
- Pahan, I., (2006). *Panduan Lengkap Kelapa Sawit Manajemen Agribisnis dari Hulu hingga Hilir*. Penebar Swadaya, Jakarta.

- Pahan, I. (2008). *Panduan Lengkap Kelapa Sawit*. Jakarta: Penebar Swadaya. 424 hal.
- Pahan, I., (2010). *Panduan Lengkap Kelapa Sawit Manajemen Agribisnis dari Hulu hingga Hilir*. Penebar Swadaya, Jakarta.
- Risky Rahmadan., dan Pantja Siwi Veni Rahayu Ingesi. (2022). *Faktor Penentu Pendapatan Premi Tenaga Kerja Panen Kelapa Sawit (Elaeis guineensis Jacq.) Di Kebun Golor Lama PT Langkat Nusantara Kepong*. Jurnal Pengelolaan Perkebunan.
- Sailendra, A. (2015). *Langkah-langkah praktis membuat SOP (standard o perating procedures)*. Trans Idea Publishing.
- Sari, RA, Hadi, S., & Maharani, E. (2017). *Manajemen Tenaga Kerja Panen Kelapa Sawit Di Kebun Redang Seko Pt. Tunggal Perkasa Plantations Kabupaten Indragiri Hulu*. Jurnal Ekonomi Pertanian Indonesia , 8 (2), 271-279.
- Samuel Bindrianes. (2017). *Produktivitas Tenaga Kerja Panen Kelapa Sawit Dan Faktor- Faktor Yang Mempengaruhi Pada Unit Usaha Batang Hari Di PT PTPN VI Jambi*. Jurnal Agribisnis Sumatra Utara.
- Setiawan, K. (2012). *Manajemen Panen Kelapa Sawit (Elaeis guineensis Jacq) pada Lahan Gambut di Kebun Mandah, PT. Bhumireksa Nusa Sejati, Minamas Plantation*. [Skripsi]. Institute Pertanian Bogor.
- Soepadiyo, M., & Semangun, H. (2005). *Manajemen Agrobisnis Kelapa Sawit*.
- Sugiyono. (2011). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R & D*. Bandung: Penerbit Alfabeta.
- Sugiyono. (2013). *Metode Penelitian Manajemen : Pendekatan, Kuantitatif, Kualitatif, Kombinasi (Mixed Methods), Penelitian Tindakan (Action Research), Penelitian Evaluasi*. Bandung (ID) : Alfabeta.
- Tathagati,A. (2014). *Step by step membuat SOP*. Jakarta: Efata Publishing.
- Untoro, J & tim Guru Indonesia. (2010). *Be Smart. Dasar-Dasar Manajemen. Ilmu Pengetahuan*. Jakarta.
- Widodo, A. (2016). *Ketepatan Taksasi dan Realisasi Panen Kelapa Sawit (Elaeis guineensis Jacq.) di Kebun Sei Batang Ulak, PT Ciliandra Perkasa, First Resources Group, Riau*.
- Yohansyah, W. M., & Lubis, I. (2014). *Analisis Produktivitas Kelapa Sawit (Elaeis guineensis Jacq.) di PT. Perdana Inti Sawit Perkasa I, Riau*. Buletin Agrohorti,2(1),125-131.

